

申6号第1回交渉会社回答（会社の現状認識）
鉄道事業の収益確保は厳しさが増す中で…

2025年度上半期決算 増収増益!!

(単位：億円)		2025.9実績	2025.9/2024.9	
			増減	%
営業収益		14,630	679	104.9
	運輸	9,989	464	104.9
	流通・サービス	2,010	110	105.8
	不動産・ホテル	2,156	84	104.1
	その他	474	20	104.4

注目! 不動産・ホテルを除き

全てのセグメントで増収増益 ↗ ↗

営業収益は5期連続増収!

		旅客輸送量（百万人キロ）		鉄道運輸収入（億円）	
		2025.9実績	対前年比%	2025.9実績	対前年比%
新幹線		11,549	104.8	3,020	105.5
	定期	955	108.1	128	107.9
	定期外	10,593	104.5	2,891	105.4
在来線		52,720	102.9	6,137	103.6
	定期	32,201	102.8	2,088	101.6
	定期外	20,518	103.1	4,049	104.6

新幹線・在来線共に
鉄道利用の増加
さらに
2026年3月期業績予想も
鉄道利用の増加予想

2026年3月期業績予想は

注目! 営業収益上方修正（+350億円）3兆580億円

株主配当は予想より8円増配！年間70円に



「四方良し」の経営

好調な決算は組合員・社員のおかげだ！会社から社員・家族への還元は本当に足りていますか？